Cuadro de mando esencial para pilotar desde el Consejo en tiempos de crisis

La anticipación y la velocidad de reacción son claves a la hora de tomar decisiones. Y marcan la diferencia entre Consejos de alto rendimiento y los que no lo son, ya que la revisión y análisis de información consumen demasiado tiempo de la agenda de las reuniones. En definitiva, hoy en día, si el gobierno corporativo no es ágil, entonces no es buen gobierno corporativo. Y, para lograr esa agilidad, debemos considerar una combinación de tecnología y metodologías de gestión, a medida de los órganos de gobierno:

Grupo OTEIC desarrolla, entre otras herramientas, el **"Mapa de Cuadros de Mando"** para la aplicación de estos criterios, que nos permite visualizar la "Pirámide de Información" de la Organización y ajustar el flujo de información para lograr equilibrio y sencillez.

Poniendo el foco en la parte alta de dicha "pirámide", visualizaríamos algunos de los indicadores que, orientativamente, formarían parte del "salpicadero" con el que pilotar desde el Consejo:

- ☐ **Grado de cumplimiento del Plan Estratégico y Plan Operativo Anual.**
  Visualizar con criterio "semafórico" el desarrollo de los principales Objetivos Estratégicos, Forecast,...

- ☐ **Seguimiento de Deuda y Situación Patrimonial**
  Control del Ratio de Endeudamiento y del equilibro entre Patrimonio Neto y Capital.

- ☐ **Mapa de Riesgos, Compliance,...**
  Análisis del Mapa de Riesgos actualizado, con especial atención a riesgos con alto impacto,...

- ☐ **Seguimiento de Cartera**
  Niveles de carga de Cartera de pedidos, proyectos,... para los próximos periodos, según tipo de sector.

- ☐ **EBITDA**
  Visualización de EBITDA y otros "cortes" relevantes de la Cuenta de Resultados (Valor Añadido,...).

- ☐ **Cash-flow proyectado**
  Previsión de Tesorería para los próximos periodos, con vigilancia de la TMS (Tesorería Mínima de Seguridad).

- ☐ **Proyectos críticos de Innovación**
  Gestión de los principales Proyectos de I+D+i.

- ☐ **Ageing de deudores significativos**
  Análisis de pendientes de cobro según su antigüedad y proporción de importe sobre la facturación.

- ☐ **Selección de Ratios Estratégicos**
  Visualización de una selección de otros posibles ratios esenciales, en base a las características de la organización: Fondo de Maniobra, Ratio de Independencia, Facturación por empleado, Gastos de Personal sobre Ventas, Inversión en I+D+i sobre Ventas, Cobertura de la Deuda,...

La reflexión previa y la selección de la información clave, así como el diseño inteligente de los Informes de Gestión dirigidos al Consejo, son esenciales para permitir una labor ágil y de aportación de valor a los miembros de dicho Órgano.

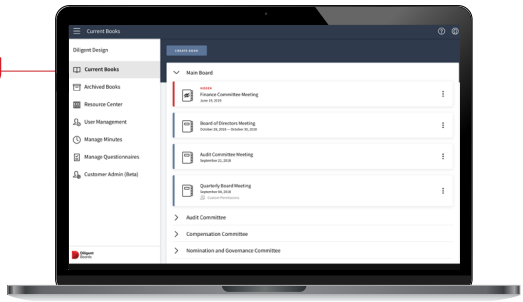
Por ello, desde Grupo OTEIC nos ponemos a su disposición para compartir estas y otras herramientas prácticas de buen gobierno corporativo que hemos desarrollado a lo largo de 50 años de experiencia asesorando a Consejos de alto rendimiento.

Soluciones de Gobierno Corporativo de Diligent para tiempos de crisis

Diligent Boards

Muchos Consejos de Administración se encuentran atrapados en un embrollo de comprobaciones y balances confusos, en una búsqueda constante de notas y actas de reuniones anteriores.

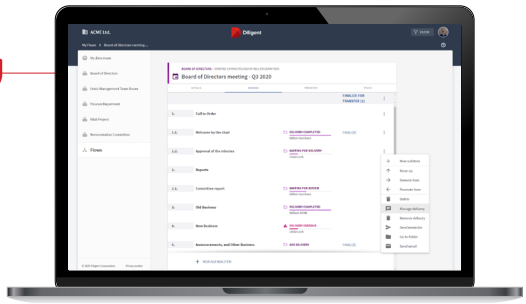
Gracias a Diligent Boards, los consejeros podrán recibir toda la información clave para debatirla en las reuniones y asegurar el cumplimiento de la estrategia definida y el crecimiento de la empresa. Los órganos de gobierno podrán tomar mejores decisiones gracias a esta solución.



Diligent Secure File Sharing

Una solución de almacenamiento seguro de datos de extremo a extremo para que los órganos de gobierno corporativo, los directivos y otros grupos de trabajo internos y externos a la organización puedan colaborar de manera segura incluso cuando trabajan a distancia.

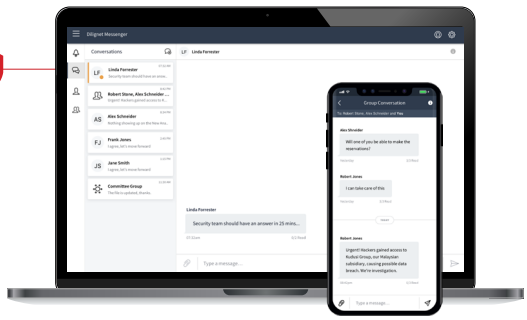
Diligent Secure File Sharing es especialmente útil para compartir la información confidencial de proyectos de innovación e investigación o para colaborar e intercambiar información relevante en una situación de crisis con provedores externos.



Diligent Messenger

La aplicación de Diligent de mensajería instantánea cifrada que funciona como los mensajes de texto y permite a los miembros del Consejo de Administración compartir archivos y colaborar de forma segura

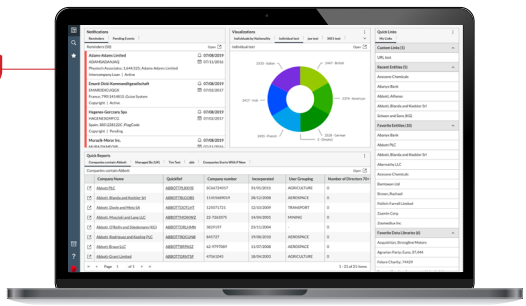
Gracias a Diligent Messenger los consejeros y ejecutivos podrán comentar y planear la estrategia y resolver situaciones de crisis en total confidencialidad.



Diligent Entities

Esta solución permite a las empresas centralizar los datos de su empresa y simplificar los procesos legales y financieros para garantizar el cumplimiento de la legislación local e internacional.

Gracias a Diligent Entities el Consejo podrá recibir informes de los directores jurídicos con garantía de que los datos de todas las entidades están actualizados.



Diligent Compliance

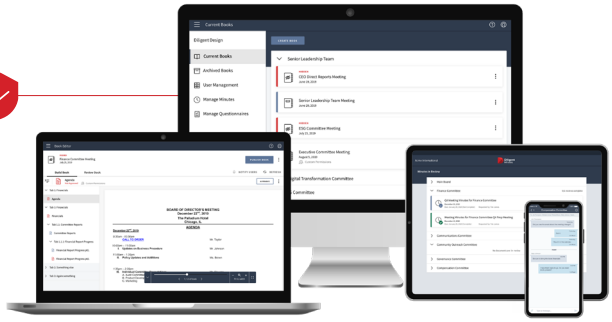
Los auditores internos y los equipos jurídicos se enfrentan a múltiples desafíos para asegurar que se están mitigando todos los riesgos y cumpliendo todas las obligaciones legales.

Gracias a Diligent Compliance podrán hacer el seguimiento y obtendrán total transparencia y claridad de los riesgos a los que se enfrenta la empresa, las obligaciones externas y los plazos de entrega legales.

Otras soluciones de Diligent

Diligent pone también a su disposición soluciones de ESG para poder hacer un seguimiento del progreso de las acciones estratégicas de sostenibilidad.

Finalmente, contamos con una funcionalidad (Cyber Score Card) que permite visualizar un mapa de riesgos cibernéticos y tomar decisiones para mitigar estos riesgos tan presentes hoy en día.



Sobre Diligent

En Diligent somos precursores del gobierno corporativo moderno. Nuestras aplicaciones basadas en la nube son altamente fiables y agilizan el trabajo diario de los Consejos de Administración y de las comisiones, fomentan la colaboración segura entre consejeros, gestionan los datos de las entidades y empresas subsidiarias y ponen al alcance de los dirigentes la información que les permite tomar mejores decisiones en el complejo panorama actual. Con la mayor red global de consejeros y directivos del mundo, Diligent cuenta con la confianza de más de 19 000 empresas y 700 000 dirigentes y consejeros de empresas de más de 90 países. Además, Diligent ofrece asistencia personalizada, con un galardonado equipo de servicio en todo el mundo, a más del 50 % de las empresas de la lista Fortune 1000, al 70 % de las empresas del índice FTSE 100 y más de 150 organizaciones en Oriente Medio.

SOLICITAR UNA DEMOSTRACIÓN ▸

Para obtener más información o solicitar una demostración, póngase en contacto con nosotros.

Grupo Oteic: mbarahona@oteic.com | +34 94 331 68 69 | oteic.com
Diligent: lespinosa@diligent.com | +34 91 781 70 48 | diligent.com/es

"Diligent" es una marca registrada de Diligent Corporation, registrada en la Oficina de Patentes y marcas de EE. UU. "Diligent Boards", "Diligent D&O", "Diligent Voting & Resolutions", "Diligent Messenger", "Diligent Minutes", "Diligent Insights", "Diligent Evaluations", "Diligent Governance Cloud" y el logotipo de Diligent son marcas registradas de Diligent Corporation. Todas las marcas registradas de terceros son propiedad de sus respectivos propietarios. Todos los derechos reservados. © 2021 Diligent Corporation.