



Implementar reuniones del Consejo de Administración sin papeles

La guía definitiva para consejeros y secretaríos del Consejo de Administración

Tradicionalmente, los documentos y comunicaciones de los Consejos de Administración se realizaban utilizando papel. Sin embargo, con la aparición de los portales para Consejos de Administración han surgido entornos más controlados y eficientes. Al permitir a los consejeros acceder a los documentos de forma rápida y segura, además de colaborar de forma electrónica entre los miembros del Consejo, los portales para Consejos de Administración no solo permiten el intercambio seguro de información en una reunión, sino también registrar y documentar todos los acontecimientos y acciones.

Los portales para el Consejo de Administración permiten una colaboración más eficaz, segura y efectiva, y además eliminan la cantidad de papel que suele utilizarse en las reuniones. Por lo tanto, ¿qué debe saber si está planteándose un portal para el Consejo de Administración, y empezar a tener reuniones sin papel ?

COMPRENDER EL MÉTODO SIN PAPELES

¿Qué es un portal para el Consejo de Administración?

Los portales para Consejos de Administración son una plataforma para intercambiar de forma segura documentos e información, lo que mejora las comunicaciones entre los consejeros y la secretaría de la empresa.

En general, se puede acceder a los portales para el Consejo de Administración desde dispositivos portátiles, ya que, básicamente, son un espacio de trabajo seguro que permite a los miembros del Consejo de Administración gestionar y distribuir de forma fácil los materiales para las reuniones del Consejo. El acceso a los portales para el Consejo de Administración es simple e instantáneo. Los consejeros, la secretaría y la dirección de la empresa pueden interactuar, acceder y descargar los recursos de las reuniones a través de un dispositivo portátil o un ordenador.

Estos portales también permiten a las empresas registrar votos, compartir y almacenar información de la empresa, crear anotaciones en los documentos y mucho más. Un buen portal para el Consejo de Administración se adaptará a los procesos existentes, y permitirá agilizarlos para obtener la máxima eficiencia.



Diligent

Descubra las mejoras que conllevan los portales para el Consejo de Administración para las personas involucradas en una reunión del Consejo de Administración.

- ▶ **Para los consejeros:** En los portales, se pueden guardar los documentos del Consejo de Administración y acceder a ellos de forma instantánea, así como a recursos adicionales que pueden ayudarles a tomar decisiones fundamentadas. Al centralizar toda la información, gracias a los portales podrá acceder también a todos los documentos de reuniones anteriores, como las actas, notas, anotaciones, actualizaciones normativas y legislativas, informes y mucho más.
- ▶ **Para las secretarías del Consejo de Administración:** Los portales para Consejos de Administración agilizan los procesos de gestión de las reuniones a través de paneles fáciles de usar, plantillas de los documentos para las reuniones y distribución instantánea de los materiales de las reuniones del Consejo de Administración. Además, los portales le permitirán hacer modificaciones de última hora. Los organizadores de la reunión pueden reducir el tiempo, el esfuerzo y el coste necesario para producir los documentos del Consejo de Administración y entregarlos a tiempo de forma segura. Los portales ayudan a solucionar los problemas de seguridad gracias a su cifrado de alto nivel, las contraseñas seguras y a su capacidad de eliminar información a distancia en caso de robo o extravío del dispositivo de un consejero. A través de un portal para Consejos de Administración, los administradores de la aplicación también podrán limitar los permisos (como accesos de impresión e intercambio de documentos) para ciertas personas, añadiendo un elemento adicional de seguridad.

Además, los portales para Consejos de Administración generan ahorros significativos en impresiones y en papel, favoreciendo las iniciativas ecológicas y ahorrando el dinero de los gastos de envío. Se ha demostrado que mejoran la eficiencia y productividad de los miembros del Consejo, agilizando las tareas que requieren mucho tiempo, como la creación de materiales para el Consejo de Administración. También mejoran la seguridad, el acceso a los datos y la confidencialidad gracias a la posibilidad de archivar todos los documentos y registros asociados con las reuniones para cumplir con los requisitos legislativos, lo que garantiza una fuente de información precisa y segura.

REUNIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN SIN PAPELES

Para muchos, pasar a reuniones del Consejo de Administración sin papeles puede parecer un avance obvio tanto por motivos de seguridad como por mejorar la eficiencia, el acceso a la documentación y la productividad, y reducir los costes. Pero mientras algunos dan la bienvenida a la idea de las reuniones sin papel para los Consejos de Administración, otros siguen mostrando cierta reticencia.. Pasar de la voluminosa y abrumadora documentación a un sistema digital simplifica la organización y gestión de las reuniones. Sin embargo, a menudo, algunos miembros del Consejo no se sienten cómodos al adoptar nuevas tecnologías.

Las industrias que adoptan portales para el Consejo de Administración

En los últimos años, los portales para el Consejo de Administración han dejado de ser una herramienta de lujo utilizada solo por usuarios pioneros y se han convertido en un dispositivo fundamental de comunicación y correspondencia para los Consejos de Administración. Muchas empresas se dieron cuenta desde el principio de que, al ahorrar recursos de impresión, gastos de envío y tiempo, los portales para Consejos de Administración se amortizaban rápidamente. Hoy en día, empresas grandes y pequeñas de varios sectores utilizan dichos portales, sin importar si son empresas gubernamentales, sin ánimo de lucro, o empresas privadas.

Como las salas de los Consejos de Administración sin papel son cada vez más comunes, vamos a presentar en detalle el concepto sin papel a continuación:

▶ Mayor eficiencia y ahorro económico

Al reemplazar los documentos en papel de los Consejos de Administración por documentos digitales, las gestiones en la sala del Consejo de Administración se vuelven mucho más sencillas y permiten a los miembros de Consejo tener un acceso más rápido a la información. Al reemplazar los documentos en papel de los Consejos de Administración por documentos digitales, las gestiones en la sala del Consejo de Administración se vuelven mucho más sencillas y permiten a los miembros de Consejo tener un acceso más rápido a la información. Además, gracias a los portales los consejeros pueden revisar los documentos simplemente accediendo al portal a través de dispositivos digitales. y llevar consigo los documentos de forma segura, estén donde estén. Además, los portales también permiten a los secretarios del Consejo de Administración controlar la distribución de los documentos y los procesos para las reuniones. De este modo, pueden actualizar dichos documentos y realizar cambios de última hora.

▶ Mejoras en el gobierno corporativo

Los portales para Consejos de Administración ofrecen soluciones para mejorar el gobierno corporativo y la eficiencia de los Consejos de Administración. También ofrecen una variedad de funciones de gobierno corporativo para que los consejeros puedan completar múltiples tareas en una aplicación segura. Estas herramientas incluyen la lectura y firma de documentos, guardar archivos y documentos, votar resoluciones, compartir notas y más.

Además, las empresas pueden almacenar documentos de manera segura y acceder a ellos rápidamente cuando lo necesiten. Es posible almacenar documentos útiles para el Consejo de Administración, como documentación de formación, políticas de la empresa o leyes que son relevantes para la industria. Por todos estos motivos, las herramientas de gobierno corporativo permiten mejorar la colaboración entre miembros del consejo, y permitirles ahorrar tiempo en las reuniones para que puedan dedicarlo a definir la estrategia de la empresa.

▶ El desconocimiento puede generar preocupación

Una ventaja evidente de cambiar el papel por los dispositivos digitales es que con los portales para el Consejo de Administración no es necesario llevar a las reuniones pesados maletines llenos de documentos, lo que, a su vez, elimina el riesgo de que se pierda información confidencial. Sin embargo, aunque la mayoría de los miembros de los Consejos de Administración son conscientes de las ventajas de no necesitar papel, sienten cierta reticencia por los portales para el Consejo de Administración por desconocimiento. Para abordar este problema y garantizar la adopción del portal para el Consejo de Administración, asegúrese de que tanto los secretarios del Consejo de Administración y los consejeros reciben formación y tiene tiempo de acostumbrarse a la nueva tecnología antes de realizar la primera reunión sin papeles. Si se asegura de que los secretarios del Consejo de Administración están familiarizados con la herramienta, estos podrán asesorar mejor a los consejeros cuando sea necesario y ayúdales a adoptar la nueva tecnología.

▶ El compromiso es clave

Con compromiso y confianza, las salas de los Consejos de Administración pueden olvidarse por completo del papel electrónico. Siempre hay motivos para no adoptar tecnología nueva. A menudo, las personas son reacias al cambio. Sin embargo, los portales para el Consejo de Administración suelen recibirse bien y adoptarse con facilidad porque tienen una interfaz intuitiva y fácil de usar.

Los portales para el Consejo de Administración son fáciles de usar y permiten que el Consejo de Administración sea más eficiente y ahorren dinero, por lo que no solo se utilizan en los Consejos de Administración sino que hoy en día, muchas reuniones ejecutivas y de los diferentes comités del Consejo también utilizan portales para el Consejo de Administración para gestionar sus reuniones.

LA DESAPARICIÓN DEL PAPEL SIMPLIFICA LA GESTIÓN DE LAS REUNIONES

La desaparición del papel ofrece eficiencias sustanciales tanto para los miembros del Consejo como para los secretarios del Consejo de Administración, ya que simplifica los procesos y la gestión del Consejo de Administración, por lo que el Consejo puede ser mucho más productivo.

¿Por qué la desaparición del papel conlleva una mayor eficiencia?

Recopilar y distribuir los documentos en papel del Consejo de Administración puede ser un proceso lento y estresante para las secretarías del Consejo de Administración.

Tradicionalmente, el Consejo de Administración debe gestionar y copiar repetidas veces diversos tipos de documentos, para acabar recopilando todos los documentos y distribuirlos a los diferentes miembros del Consejo de Administración. En ocasiones, los materiales del Consejo pueden tener más de 500 páginas, y eso supone grandes gastos de impresión y distribución, por lo que es evidente que el papel no es la opción más eficiente.

Con un portal para las reuniones del Consejo de Administración, a los secretarios del consejo les resulta más fácil recopilar y distribuir los documentos, ya que pueden crear documentos digitales y luego ofrecer acceso a los miembros relevantes del Consejo a través de un dispositivo portátil. Además, se pueden realizar modificaciones y corregir errores fácilmente, por lo que los miembros del Consejo de Administración siempre podrán acceder a la última versión de los documentos. Esto garantiza que los miembros del Consejo están siempre actualizados.

Cuando se han descargado los documentos, los consejeros pueden acceder a ellos sin conexión para revisarlos, prepararse para la reunión y tomar notas desde cualquier lugar. Para un consejero que participa en uno o varios Consejos de Administración, esto le permite acceder a todo el contenido eficientemente desde una sola aplicación.

Además, es muy sencillo añadir otros documentos pertinentes que no estén estrictamente relacionados con la reunión (noticias o documentos que podrían consultarse) a la biblioteca de documentos de los portales para el Consejo de Administración. Se puede restringir el acceso a estos documentos para que solo el Secretario tenga acceso a ellos, o se pueden compartir. Además, las secretarías de la empresa pueden establecer reglas para la eliminación automática de documentos de reuniones pasadas del Consejo de Administración para cumplir las necesidades de cumplimiento y gobierno corporativo de la empresa, o impedir que ciertos documentos puedan enviarse por correo electrónico o imprimirse para evitar que la información confidencial se distribuya de forma inapropiada o se pierda.

¿Por qué la desaparición del papel conlleva una colaboración más eficiente?

El proceso tradicional en papel de las reuniones del Consejo de Administración implica administrar y recopilar mucha cantidad de documentación. Pero, desde el punto de vista logístico, esto puede resultar difícil cuando los miembros del Consejo están repartidos por todo el país o el mundo. Los portales para el Consejo de Administración eliminan este problema, ya que ofrecen a los secretarios del Consejo herramientas para enviar de forma instantánea los documentos para la reunión a los consejeros.

Como resultado, la adopción de portales para el Consejo de Administración ofrece mejoras significativas para una empresa y simplifica la colaboración entre los secretarios del Consejo de Administración y los consejeros.

¿CÓMO MEJORAN LA SEGURIDAD Y MINIMIZAN LOS RIESGOS LOS PORTALES DIGITALES PARA EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN?

Debido a que los Consejos de Administración manejan la información más confidencial de una empresa, no es de extrañar que la seguridad sea una prioridad cuando se pasa a una nueva tecnología. Los Consejos de Administración necesitan grandes cantidades de datos confidenciales de la empresa para tomar decisiones bien fundamentadas. Esta información puede acabar en las manos equivocadas si un consejero pierde los documentos o la información se ve comprometida de alguna manera.

Cuando se usa el método tradicional, es decir, el papel, perder documentos del Consejo de Administración es una posibilidad real y representa un riesgo importante para una empresa. Además, la información en papel es fácilmente accesible, al contrario de lo que ocurre con los datos que se guardan de forma segura en una tableta u ordenador portátil. Además, cabe destacar que los documentos también pueden perderse de camino a una reunión, puede ser sustraído de la cartera e incluso puede llegar a extraviarse en el servicio de mensajería.

Los portales para el Consejo de Administración digitales son la solución a este problema. Están diseñados para eliminar dichos riesgos y evitar la filtración de información altamente confidencial, lo que garantiza la seguridad y la tranquilidad de los miembros del Consejo.

Y para estar seguro de que los datos de su empresa están protegidos, es fundamental asegurarse de que el portal para Consejos de Administración aplique ciertas medidas para contrarrestar riesgos como la piratería.

Reducir riesgos con un portal para el Consejo de Administración

Los portales para el Consejo de Administración deben abordar los problemas de seguridad relacionados con la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información; y deben solucionar estos problemas con un cifrado de alto nivel, contraseñas seguras y la capacidad de controlar el acceso de los usuarios y eliminar el acceso a la información a distancia en caso de robo o extravío de un dispositivo. Además, otra ventaja añadida en caso de que roben el dispositivo de un miembro del Consejo o de que se extravíe es la trazabilidad. Muchos dispositivos portátiles pueden rastrearse a través de su GPS incorporado y desactivarse para que no se puedan utilizar.

Cuando se aplican estas funciones y opciones de seguridad, los Consejos de Administración pueden alcanzar la diversidad geográfica que quieren y estarán evitando las preocupaciones sobre pérdidas de datos o robos durante los desplazamientos.

Tener en cuenta la seguridad

Suele plantearse el tema de la ciberseguridad cuando una empresa se plantea cambiarse a un portal para el Consejo de Administración. Cualquier proveedor acreditado de portales para el Consejo de Administración ofrecerá múltiples medidas de seguridad con políticas de contraseñas seguras, datos segregados, cifrado de datos mediante HTTPS y políticas de TI configurables del lado del servidor para evitar que personas sin autorización accedan a información vital. Al considerar las soluciones, busque portales que cuenten con pruebas periódicas de intrusión realizadas por terceros, auditorías independientes (como ISO 27001 y 9001), cifrado HTTPS y políticas de contraseñas seguras.



ARGUMENTO EMPRESARIAL A FAVOR DE LOS PORTALES PARA EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Los portales para el Consejo de Administración ofrecen una plataforma para intercambiar de forma segura documentos e información, lo que mejora las comunicaciones entre los consejeros y la secretaria de la empresa. Cuando quiera defender el uso de los portales para el Consejo de Administración:

- ▶ Defina la lista de requisitos importantes para su negocio en lugar de centrarse en las funciones que le agradan pero que no necesita.
- ▶ Asegúrese de poder alojar su portal para el Consejo de Administración en sus propias instalaciones (o haga que el proveedor del portal para Consejos de Administración lo aloje por usted, siempre que cumpla con sus requisitos).
- ▶ Tenga en cuenta que sea fácil de usar. La mayoría de los portales para el Consejo de Administración se centran en el uso que le dan los consejeros para ayudarles a ser más eficientes en su labor. Sin embargo, el dispositivo donde se encuentre el portal para el Consejo de Administración es igual de importante (si no más). Debido a que los organizadores de las reuniones necesitan usar el software de forma periódica, es importante que el dispositivo sea simple y fácil de usar para ayudarles a reducir la carga de trabajo, no a aumentarla.
- ▶ Asegúrese de que el software cuenta con un buen servicio al cliente. Cuando haya adquirido un portal para el Consejo de Administración, debe estar seguro de que la implementación, la formación y el servicio al cliente y servicio técnico serán continuos y cumplirán sus expectativas.
- ▶ Tenga en cuenta la confidencialidad de los datos. Puede que esta sea una de las áreas más importantes, ya que la información almacenada en un portal para el Consejo de Administración son los datos más confidenciales de cualquier empresa. Para tranquilizar al Consejo de Administración y a su departamento interno de TI, asegúrese de que cualquier solución propuesta tenga sólidas medidas de seguridad para mantener segura la información corporativa. Los datos de la empresa que se filtran al dominio público pueden tener enormes implicaciones de costes asociados. Por ejemplo, en caso de que los resultados financieros de una empresa se revelen antes de que se produzca el anuncio programado debido a un fallo de seguridad, puede tener un efecto negativo tanto en el valor como en la reputación de la empresa.

Los objetivos de seguridad para la confidencialidad, disponibilidad e integridad de los portales electrónicos para el Consejo de Administración hacen que la inversión valga la pena.

EL FUTURO DE LAS REUNIONES DE LOS CONSEJOS DE ADMINISTRACIÓN

Independientemente de la industria, la tecnología está transformando la forma en la que trabajamos, vivimos e interactuamos. En todas las áreas de trabajo se están generando mejoras y eficiencias a través de avances tecnológicos. Lo mismo ocurre en las salas de los Consejos de Administración.

Hoy en día, estos portales los utilizan grandes y pequeñas empresas de varios sectores, desde organizaciones no lucrativas hasta empresas privadas o empresas gubernamentales.

Como ya hemos comentado, para las empresas que optan por adoptar un portal en línea para gestionar las reuniones del Consejo de Administración y su documentación (en lugar de utilizar los documentos impresos) existen numerosas ventajas:

- ▶ **Trabajo y colaboración más eficiente y centralizado en una plataforma.** Los portales para el Consejo de Administración ayudan a los consejeros a trabajar de manera más eficiente con información creada de forma instantánea y que está disponible globalmente para los miembros del Consejo. Esto les permite utilizar mejor su tiempo y estar mejor preparados, con acceso instantáneo a la información más actualizada.
- ▶ **Ahorro de tiempo gracias a la gestión eficiente de la documentación.** En lugar de imprimir, recopilar y enviar por mensajería los documentos impresos del Consejo de Administración a los consejeros, los secretarios del Consejo pueden recopilar, actualizar y compartir archivos de forma rápida y sencilla con las partes interesadas.
- ▶ **Mayor control de la documentación.** Los organizadores de las reuniones se benefician de un mayor control gracias a la posibilidad de realizar cambios de última hora, así como de ofrecer un proceso más ágil a la hora de compilar los documentos del Consejo de Administración.
- ▶ **Mayor seguridad.** La seguridad de los portales para el Consejo de Administración suele ser una preocupación para las empresas, pero gracias a las políticas de contraseñas seguras, las opciones alojadas o autoalojadas, las opciones de eliminación totalmente configurables, el cifrado AES de datos y las políticas de servidor completamente configurables, los datos están más seguros que si estuvieran impresos en papel.
- ▶ **Reducción de riesgos.** Los organizadores de las reuniones también pueden aprovechar las mejoras de seguridad adicionales, con la capacidad de controlar las funciones de impresión y de correo electrónico, así como la posibilidad de tener toda la información centralizada.

Si se implementa la solución correcta, es posible transformar la distribución de los documentos de los Consejos de Administración en una tarea sencilla, y que la inversión en el nuevo recurso se haga patente por el ahorro en la impresión y distribución de los documentos.



«Diligent» es una marca registrada de Diligent Corporation, registrada en la Oficina de Patentes y Marcas de EE. UU. «Diligent Boards», «Diligent D&O», «Diligent Evaluations», «Diligent Messenger» y el logotipo de Diligent son marcas comerciales de Diligent Corporation. Todas las marcas registradas de terceros son propiedad de sus respectivos propietarios. ©2017 Diligent Corporation. Todos los derechos reservados.

Para obtener más información o solicitar una demostración, póngase en contacto con nosotros por estas vías:

Teléfono: 34 91 781 70 48
Correo electrónico: info@diligent.com
Entre en: diligent.com/es