
Strategische groei stimuleren met een centrale opslag voor bedrijfsgegevens.



"Modern Governance draait om het voorleggen van de juiste informatie aan de juiste mensen, zodat ze betere beslissingen kunnen nemen en betere vragen kunnen stellen."

Neil Barlow

Senior Director of Global Sales
Diligent Entities

COVID-19 heeft de manieren waarop bedrijven zakendoen radicaal veranderd. De opkomst van lockdownmaatregelen, verstoorde toeleveringsketens en heeft sommige organisaties in een crisismodus gebracht. Tegelijkertijd heeft de transformatie van het mondiale zakelijke landschap, net als in eerdere crisissituaties, nieuwe kansen gecreëerd voor fusies, overnames en strategische groei.

"De geschiedenis heeft ons laten zien dat bedrijven die investeerden in hoogwaardige assets, tot de grote winnaars van de post-financiële crisis van 2008 behoren."

Andrew Miller

Partner
[Shoosmiths](#)

Zowel crises als kansen dwingen bedrijven om veranderende omstandigheden snel te evalueren en om weloverwogen beslissingen te nemen — een proces waarbij de General Counsel (GC) een cruciale rol speelt. Het toezicht van de GC op juridische kwesties en naleving binnen de rechtsgebieden van een bedrijf biedt een waardevol perspectief. Effectieve GC's helpen organisaties flexibeler, strategischer en duurzamer te groeien.

GC's spelen nog te vaak een reactieve rol, waarbij ze worden ingeschakeld om crises of een reeds bestaande strategie aan te pakken. GC's lijken echter een steeds proactievare invloed te hebben op zakelijke beslissingen. Uit een beoordeling van Gartner, waarbij 97 GC's van over de hele wereld werden onderzocht, bleek het volgende:

- Effectieve GC's besteden 48% meer tijd aan strategie en 43% meer tijd aan het bieden van bedrijfsbegeleiding
- Effectieve GC's zijn 51% beter in het uitvoeren van bedrijfsinitiatieven en 50% beter in het identificeren van opkomende risico's
- Effectieve GC's besparen 27 dagen per jaar en worden tijdens 38% minder projecten onderbroken

Met de juiste tools kunnen GC's de kloof dichten en een proactievare en dynamischere rol spelen binnen hun bedrijf. Een van zulke tools is een centrale opslag voor bedrijfsgegevens.

Onlangs spraken we met Samantha Wellington, SVP, Chief Legal Officer en Secretary bij TriNet om de kracht en de waarde van een centrale opslag te bespreken. Zeer interessant voor GC's die duurzame groei binnen hun organisaties willen bevorderen .

De kracht van een 'single source of truth'

"Effectieve entiteitsgovernance is teamsport. Het is het vermogen om te begrijpen welke informatie elk team nodig heeft en deze centraal te verzamelen. Iedereen heeft hierdoor wat hij nodig heeft om bedrijfsprocessen te voltooien."

Samantha Wellington

SVP, Chief Legal Officer en Secretary
TriNet

Een centrale opslag voor bedrijfsgegevens is een enkel systeem dat data en informatie opslaat voor fiscale, juridische, financiële en compliance-bedrijfseenheden. Bovendien bundelt deze opslag alle formulieren, documenten en data voor de dochterondernemingen van een bedrijf. Hieronder vallen essentiële gegevens zoals exploitatievergunningen, bedrijfsregistraties en ondertekeningsbevoegdheden.

Het centraliseren van gegevens schept vertrouwen in data, vereenvoudigt de naleving, vermindert rapportagetekortkomingen en maakt processen efficiënter.

"Als er een 'single source of truth' is, wordt het leven van een Chief Legal Officer of een Chief Compliance Officer stukken eenvoudiger", aldus Wellington.

Voor Wellington betekent een 'single source of truth' dat alle bedrijfsonderdelen "uit dezelfde gegevensbron drinken". Wanneer entiteiten consistent gegevens verzamelen en rapporteren, stijgt het vertrouwen in gegevens. Deze worden ten slotte op één plek bewaard en dubbele systemen en processen worden hierdoor overbodig. Alle afdelingen voegen informatie aan de gemeenschappelijke bron toe en raadplegen deze bron ook als ze gegevens nodig hebben.

"Als mensen telkens [hun eigen systeem] moeten updaten omdat ze een ander opslagsysteem hebben, dan is er geen 'single source of truth'. Succes heeft niets te maken met mensen die een systeem updaten. Van succes is pas sprake als mensen op het systeem kunnen vertrouwen."

Samantha Wellington

SVP, Chief Legal Officer en Secretary
TriNet

Meer doen met minder

"Als u van mensen verlangt dat ze meerdere systemen updaten en dubbel werk doen, dan bereikt u het doel 'meer doen met minder' niet."

Samantha Wellington

SVP, Chief Legal Officer en Secretary
TriNet

Werken met dezelfde gegevens is nog maar het begin van hoe een centrale opslag een GC, en daarmee een hele organisatie, tijd en moeite kan besparen. Bedenk bijvoorbeeld dat een Corporate Secretary voor elke bedrijfsentiteit minimaal 100 unieke gegevenspunten moet beheren. En dat een bedrijf al gauw honderden of duizenden entiteiten heeft. Om met al deze gegevenspunten om te gaan, is een enorme hoeveelheid handwerk en correspondentie vereist, wat het due diligence-proces kan vertragen, de integratie na een fusie kan belemmeren enz.

"Een ander probleem is het hebben van meerdere informatiesilo's binnen een organisatie. Fusies en overnames verergeren dit probleem, doordat er meer informatiesilo's binnen organisaties ontstaan. Verschillende silo's binnen bedrijven bevatten vaak dubbele en tegenstrijdige of verouderde informatie."

Kelvin Dickenson
Voorzitter
Opus Data Management Solutions

Een centrale gegevensopslag als de 'single source of truth' vermindert wrijving en verhoogt de efficiëntie. Voor organisaties wordt het dan makkelijker om in te spelen op kansen en trends.

Met centrale opslag voor kunnen organisaties bovendien sneller reageren op strategische kansen. In tegenstelling tot een handmatige spreadsheet kan een oplossing voor entity management worden uitgerust met tijdbesparende functies. Voorbeelden hiervan zijn sjablonen, digitale archivering, automatisch aangevulde rapporten, geautomatiseerde documentverificatie en nalevingsagenda's.

Een centrale opslag beantwoordt vragen die vaak aan GC's worden gesteld. Daardoor maakt deze opslag de tijd van een juridisch team vrij voor taken die er echt toe doen.

Dit is het moment voor toekomstgerichte GC's om dergelijke systemen te implementeren. Uit de Gartner-enquête bleek dat bedrijven die in hun juridische activiteiten investeren 30% minder juridische uitgaven hebben dan bedrijven die dat niet doen.

"U hoeft zich slechts eenmaal, en niet meermaals, om gegevens te bekommeren. U besteedt uw tijd gewoon op een optimalere manier, waardoor u zich kunt bezighouden met belangrijker zaken."

Samantha Wellington
SVP, Chief Legal Officer en Secretary
TriNet

Waar u op moet letten bij een systeem voor entity management

- Een geïntegreerd overzicht van de gegevens van o.a. financiële, fiscale, juridische en compliance-afdelingen
- Aanpasbare sjablonen voor een consistente verzameling van gegevens en snelle, eenvoudige rapportering
- Workflows en gebruikersmachtigingen die kunnen worden aangepast aan de specifieke vereisten van uw organisatie
- Automatisering van functies zoals documentverificatie
- Digitaal archiveren, rapporteren en stemmen
- Nalevingsagenda's en -notificaties
- Naadloze integratie met andere oplossingen voor governance
- Beveiliging, inclusief naleving van de AVG en andere gegevensbeschermingsvoorschriften

Een centrale opslag voor fusies en overnames

"Als u een vergunning nodig hebt om in een bepaald rechtsgebied werkzaam te mogen zijn, maar u die gegevens niet hebt, is dat dan funest voor een deal? Dat zou heel goed kunnen."

Samantha Wellington
SVP, Chief Legal Officer en Secretary
TriNet

COVID-19 heeft fusies en overnames niet tegengehouden. Sterker nog, in een *Harvard Business Review*-enquête van eerder dit jaar gaf bijna een op de vier (23%) executives op C-niveau aan dat ze ofwel "geen impact op het voorspelde aantal deals voor 2020" verwachten ofwel een versnelling van het aantal deals verwachten. Eén overnemer verwoordde het als volgt in de *Harvard Business Review*: "Na COVID-19 verwachten we redelijkerwijs een drastische verandering in het marktlandschap en de potentiële doelbedrijven die beschikbaar worden."

Of een organisatie nu wil overnemen of overgenomen wil worden, een centrale opslag voor bedrijfsgegevens kan bedrijven helpen deze kansen te grijpen. Daarnaast worden GC's ondersteunt in hun strategische rol.

"Kopers zijn bezig hun ideale acquisitiedoelstellingen in kaart te brengen."

Elsa Berry
Oprichter

Vendôme Global Partners

Voordat er een fusie of overname plaatsvindt, worden eerst de bedrijfsgegevens, aandeelhoudersgegevens, financiële procedeedgegevens enz. intensief doorgespit. De coronacrisis heeft problemen zoals de beveiliging van toeleveringsketens en crisisgerelateerde opzeggingrechten, die voorheen van secundair belang werden geacht, aanzienlijk verergerd.

"Het is ongelooflijk moeilijk om een bedrijf te auditen zonder een centraal systeem", aldus Wellington, die zich, voordat ze bij TriNet kwam werken, voor Oracle bezighield met overnames en fusies.

"Stel dat u een bedrijf in de Verenigde Staten hebt met een entiteit in het VK en een bijkantoor in Hongkong, en dat het papierwerk niet op een centrale locatie bewaard is", zegt ze. "Of stel dat u in de VS op maandagmiddag gearchiveerde gegevens probeert te vinden, maar dat iedereen in Nederland of België niet te bereiken is." Een centrale opslag stroomlijnt het proces door de relevante gegevens op één plek te bewaren, met het juiste beheer.

Deze 'single source of truth' helpt bedrijven ook in te zien hoe een mogelijke overname in het plaatje past. Dankzij een centrale gegevensopslag en een systeem voor entity management kunnen GC's snel en grondig aangeven hoe een overname de juridische status, bedrijfsvoering, financiën en compliance van hun bedrijf beïnvloedt. En kunnen ze tegelijkertijd waarschuwingssignalen vaststellen.

Het Chartered Governance Institute haalt een voorbeeld aan van een scenario die men liever niet meemaakt. Een multinational ontdekte lang na een acquisitie dat een entiteit uit deze portefeuille al tien jaar geen bedrijfsverklaringen had ingediend. Omdat de oorspronkelijke bestuurders van de entiteit onvindbaar waren, waren de enige opties van de multinational om een forse boete te betalen en de entiteit volledig te ontbinden of om te wachten tot de lokale overheid de entiteit uit eigen beweging zou ontbinden.

Een robuust systeem voor entity management biedt GC's waardevolle informatie om dergelijke situaties te voorkomen en om ervoor te zorgen dat de integratie na een fusie soepel verloopt. De centrale opslag die een systeem voor entity management biedt, zorgt ervoor dat de GC lokale assets, acquisities, archiveringen, voorschriften en meer binnen handbereik heeft. Dus geen omslachtige informatieverzoeken meer bij andere kantoren.

Wellington gaf het hypothetische voorbeeld van een poging om een overgenomen bedrijf te integreren met entiteiten in Duitsland, Colombia en Singapore, waar de moederonderneming al actief is. "Het is veel eenvoudiger als u precies weet waar u aan toe bent."

Vereenvoudig fusies en overnames met een centrale opslag voor bedrijfsgegevens

- Verzamel snel de juiste gegevens voor due diligence
- Evalueer kansen via een 'single source of truth'
- Verminder wrijving en inefficiënties tijdens de integratie na een fusie

Een centrale opslag benutten voor organische groei

"Veel organisaties die willen groeien en die hun totale doelmarkt willen uitbreiden, willen nieuwe rechtsgebieden aanboren. Dit brengt complexiteit met zich mee."

Neil Barlow

Senior Director of Global Sales
Diligent Entities

Deloitte meent dat organische groei "een krachtig signaal afgeeft aan zowel investeerders als talent over het innovatievermogen en de potentiële toekomstige prestaties [van de organisatie]."

Groei en marktuibreiding brengen nieuwe regels en vereisten met zich mee en roepen talloze vragen op:

- Wat zijn de juridische en regelgevingskosten van het betreden van een nieuw rechtsgebied?
- In welk opzicht veranderen de nalevingsverplichtingen van het bedrijf?
- Is het voordeliger om een nieuwe juridische entiteit in dit rechtsgebied op te richten of om een lokale partner in te schakelen die als het geregistreerde bedrijf fungeert?

"Hoe ontwikkel ik een goed proces om uit te breiden naar die rechtsgebieden? En hoe ontwikkel ik een proces om die gegevens bij te houden?" vroeg Barlow zich af.

Een centrale gegevensopslag kan helpen, vooral als deze deel uitmaakt van een systeem voor entity management. Hierdoor worden alle relevante gegevens op één plek verzameld. Dit creëert niet alleen een 'single source of truth', maar zorgt ook voor goede governance-praktijken. Denk aan het opstellen van beleid en meet- en rapportagesystemen, het beoordelen van risico's en het toewijzen van eigendom en verantwoording. Dit stelt GC's in staat om proactief advies te geven over nieuwe kansen en efficiëntere compliance wanneer het bedrijf besluit om een nieuw rechtsgebied te betreden.

"Europa, het epicentrum van de uitbraak gedurende maart, trok in het eerste kwartaal van 2020 veel belangstelling. Velocity Global ontving in deze periode meer vragen van bedrijven die naar Europa wilden verhuizen dan in enig ander kwartaal in de afgelopen vijf jaar."

Ben Wright

CEO

Velocity Global

Probeer het wiel niet opnieuw uit te vinden

Een centrale opslag stelt GC's in staat om probleemloos goede governance-praktijken in alle rechtsgebieden en bedrijfseenheden te handhaven.

Een van de belangrijkste efficiëntieverbeteringen van een centrale opslag: tijd besparen!

Op basis van haar ervaring met internationale integraties en uitbreidingen bij Oracle vertelt Wellington dat 80% van de processen overal ter wereld consistent gaat zijn. Van basisprincipes zoals het invoeren van een bedrijfsnaam en registratienummer tot het opzetten van een ondertekeningsautoriteit en bestuurderslijst. "Standaardiseer dat zoveel mogelijk", raadt ze aan. "Hierdoor komt enorm veel tijd vrij."

"Tachtig procent van wat u moet weten, gaat overal ter wereld consistent zijn. Dingen heten misschien anders en vereisten verschillen wellicht een beetje, maar als u zich aan het 80/20-principe houdt, wordt alles eenvoudiger wanneer u naar nieuwe rechtsgebieden gaat."

Samantha Wellington

*SVP, Chief Legal Officer en Secretary
TriNet*

Organische groei stroomlijnen met een centrale gegevensopslag

- Verstrek informatie over entiteiten en dochterondernemingen op een veilige manier aan degenen die deze informatie nodig hebben
- Rapporteer eenvoudig over governance- en nalevingsvereisten
- Dien verplichte formulieren in bij regelgevende instanties over de hele wereld
- Verminder wrijving en verhoog de efficiëntie via nalevingsagenda's, herinneringen en aanpasbare workflows

Maak van Diligent Entities uw 'single source of truth'

In tijden van crisis en rust helpt Diligent Entities organisaties met entity management. Bewaar entiteitsgegevens en documenten op één beveiligde plek. Geef de juiste gegevens op het juiste moment aan de juiste mensen voor due diligence, integratie na de fusie en bedrijfsuitbreiding. En beheer de nauwkeurig gegevens die essentieel zijn voor compliance, risico's, strategie en duurzame groei. Tijdens en na COVID-19.

Kom meer te weten over hoe Diligent Entities de efficiëntie, nauwkeurigheid en kracht van een centrale opslag levert.

E-mailadres: info@diligent.com

Telefoonnummer:

Nederland +31 (0) 800 0232 180 |

België +32 (0) 929 80 423

Website: <https://diligent.com/nl/software-entiteitsbeheer/>

Plan vandaag nog een demo in