

Stimuler la croissance stratégique grâce à un registre d'entreprise centralisé



« Une gouvernance moderne repose sur la capacité à présenter les bonnes informations aux bonnes personnes afin qu'elles puissent prendre de meilleures décisions et poser de meilleures questions. »

Neil Barlow

Directeur principal des ventes mondiales
Diligent Entities

La pandémie de COVID-19 a bouleversé le fonctionnement des entreprises dans le monde entier. Suite au déferlement de confinements, à la perturbation des chaînes d'approvisionnement et aux changements de comportement des consommateurs, les entreprises sont entrées en situation de crise. Parallèlement, comme lors des précédentes crises, la transformation du contexte commercial à l'échelle mondiale a ouvert de nouvelles opportunités de fusions, d'acquisitions et de croissance stratégiques.

« L'histoire a montré que les grands gagnants de la crise financière après 2008 sont les sociétés qui avaient acquis des actifs de qualité. »

Andrew Miller

Partenaire chez
Shoosmiths

Ces crises et opportunités obligent les entreprises à mesurer rapidement l'évolution des conditions et à prendre des décisions éclairées. Le directeur juridique (DJ) joue un rôle essentiel dans ce processus. Le suivi des questions juridiques et de conformité par le directeur juridique dans les différents champs d'application d'une entreprise offre une perspective précieuse sur les risques, les coûts dans le paysage opérationnel et plus encore. Les directeurs juridiques performants peuvent améliorer l'agilité et la stratégie de leur entreprise en favorisant une croissance stable sur la durée.

Les directeurs juridiques jouent bien souvent un rôle actif et sont sollicités pour gérer les crises ou une stratégie déjà mise en place. Toutefois, ce champ d'action évolue et leur attribue désormais une influence proactive sur les décisions des entreprises. Cette année, Gartner a interrogé 97 directeurs juridiques du monde entier. Voici les principales conclusions de l'étude :

- les directeurs juridiques performants consacrent 48 % plus de temps à la stratégie et 43 % plus de temps à conseiller les entreprises
- les directeurs juridiques performants sont 51 % plus efficaces dans l'exécution des initiatives de l'entreprise et 50 % plus efficaces dans l'identification des risques émergents
- les directeurs juridiques performants économisent 27 jours par an, et les interruptions dans leurs projets sont réduites de 38 %

Avec les bons outils, les directeurs juridiques peuvent combler les lacunes stratégiques et jouer un rôle plus proactif, plus dynamique et se concentrer sur les opportunités au sein de leur entreprise. Le registre centralisé des entreprises fait partie de ces outils.

Samantha Wellington, directrice générale adjointe, directrice juridique et secrétaire d'entreprise chez TriNet, s'est récemment entretenue avec Neil Barlow, directeur principal des ventes mondiales chez Diligent Entities, pour discuter de la puissance et du potentiel d'un registre d'entreprise centralisé, en particulier pour les directeurs juridiques cherchant à faciliter et favoriser une croissance durable dans leurs organisations.

Le pouvoir d'une source d'informations unique et fiable

« Gouverner efficacement les entités est un sport d'équipe. C'est la capacité à comprendre les besoins de chaque équipe pour créer efficacement cette source d'informations unique et fiable, et chacun peut saisir les informations dont il a besoin pour réaliser les différents processus de l'entreprise. »

Samantha Wellington

directrice générale adjointe, directrice juridique et secrétaire d'entreprise de TriNet

Un registre d'entreprise centralisé est un système unique, qui stocke les données et les informations des services fiscaux, financiers, juridiques et de conformité de l'entreprise. De plus, il centralise tous les formulaires, documents et données des filiales de la société. Cela inclut notamment des informations essentielles, comme les licences d'exploitation, les immatriculations de sociétés et les autorisations de signature.

La centralisation des informations renforce la confiance dans les données partagées, simplifie la mise en conformité et réduit les problèmes liés à la création des rapports, tout en améliorant l'efficacité des processus.

« Centraliser les informations vous simplifie la vie lorsque vous êtes responsable du service juridique ou conformité », a déclaré Samantha Wellington.

Selon Samantha Wellington, cette source d'informations unique et fiable permet à tous les services de l'entreprise de s'abreuver à la même fontaine de données. Assurer une collecte et une communication cohérentes des données entre les entités renforce la confiance dans les informations partagées en les regroupant au même endroit, ce qui évite de recourir à des systèmes et processus redondants. Tous les services apportent leur pierre à l'édifice et alimentent cette fontaine commune, d'où ils récupèrent les informations dont ils ont besoin.

« Si les utilisateurs doivent systématiquement mettre à jour [leur propre système] parce qu'ils utilisent un registre différent, ils n'ont pas de source unique d'informations. L'actualisation permanente des données à plusieurs endroits ne correspond pas à notre vision du succès. Chacun doit pouvoir se fier à un système unique et fiable. »

Samantha Wellington

directrice générale adjointe, directrice juridique et secrétaire d'entreprise de TriNet

Faire plus avec moins

« Si vous demandez aux utilisateurs de mettre à jour plusieurs systèmes et de faire le travail deux fois, votre processus n'est pas vraiment optimisé. »

Samantha Wellington

directrice générale adjointe, directrice juridique et secrétaire d'entreprise de TriNet

Pour permettre au directeur juridique et à l'entreprise d'économiser du temps et de l'énergie, exploiter des données communes au sein d'un registre centralisé constitue une première étape. Prenons l'exemple d'un Secrétaire générale d'entreprise, qui doit gérer au moins 100 points de données uniques pour chaque entité d'une entreprise, ces dernières se comptant en centaines voire en milliers. Le traitement de ces points de données engendre un effort de communication et une quantité d'énergie monumentale, ce qui peut ralentir le processus de diligence raisonnable, entraver l'intégration post-acquisition et plus encore.

« En ce qui concerne les données, il y a aussi le problème des multiples silos d'informations, compliqué par les transactions de fusions-acquisitions. L'activité de fusion-acquisition amplifie ce problème en créant davantage de silos d'informations au sein des entreprises. La démultiplication des silos au sein des entreprises favorise la redondance des informations, les rendant également contradictoires, voire obsolètes. »

Kelvin Dickenson
président de
Opus Data Management Solutions

Un registre d'entreprise centralisé, source d'informations unique et fiable, permet d'améliorer la fluidité et l'efficacité des processus, facilitant ainsi la capacité des organisations à s'adapter aux opportunités et aux tendances du marché.

De plus, lorsqu'il est intégré à une solution de gestion des entités robuste, ce registre centralisé permet de saisir encore plus rapidement les opportunités stratégiques. Contrairement à une feuille de calcul manuelle, une solution de gestion des entités intègre des fonctions qui permettent de gagner du temps : modèles, dépôt électronique, automatisation des rapports et de la vérification des documents, ainsi que calendriers de conformité.

En répondant aux questions fréquemment posées aux directeurs juridiques, les registres centralisés, qui font partie intégrante du système de gestion des entités font gagner du temps à l'équipe juridique pour les tâches et les opportunités prioritaires, en réduisant les redondances, les tâches manuelles et les temps de cycle.

Le moment est venu pour les directeurs juridiques de tirer avantage de ces systèmes. L'étude de Gartner a montré que pour les entreprises qui investissent dans leurs opérations juridiques, les coûts associés sont 30 % moins importants que pour les autres entreprises.

« Vous ne traitez les données qu'une seule fois. Vous utilisez votre temps de manière plus optimale et vous concentrez sur des activités à plus forte valeur ajoutée. »

Samantha Wellington
directrice générale adjointe, directrice juridique et secrétaire d'entreprise de TriNet

À quoi reconnaît-on un bon système de gestion des entités ?

- Affichage centralisé pour les données financières, fiscales, de conformité, juridiques et autres données des services
- Modèles personnalisables pour une collecte de données cohérente et une création de rapports simple et rapide
- Flux de travail et autorisations utilisateur, qui s'adaptent aux besoins spécifiques de votre organisation
- Automatisation des fonctions comme la vérification des documents
- Dépôt, création de rapports et votes par voie électronique
- Calendriers de conformité et alertes
- Intégration transparente avec d'autres solutions de gouvernance
- Sécurité, notamment la conformité au RGPD et aux autres réglementations pertinentes en matière de protection des données

Utiliser un registre centralisé d'entreprise pour les fusions et acquisitions

« Si vous avez besoin d'une licence pour exercer vos activités dans le cadre d'un champ d'application et que vous ne disposez pas d'un registre centralisé, cela va-t-il empêcher la transaction ? C'est possible. »

Samantha Wellington
directrice générale adjointe, directrice juridique et secrétaire d'entreprise de TriNet

La COVID-19 n'a pas freiné les fusions et acquisitions. *Harvard Business Review* a étudié la question au début de l'année, et selon les conclusions de l'enquête, près d'un cadre dirigeant sur quatre (23 %) a déclaré que la crise sanitaire n'a eu « aucun impact en 2020 sur le volume d'affaires prévu » ou a manifesté son intention d'accroître le volume de ses transactions. Comme l'a dit un acquéreur à *Harvard Business Review*, « après la COVID, nous prévoyons un changement radical et sans précédent sur le marché et les entreprises cibles potentiellement disponibles. ».

Qu'une société cherche à acquérir ou à être acquise, le registre d'entreprise centralisé peut aider les entreprises à saisir ces opportunités et contribuer au développement du rôle stratégique des directeurs juridiques à plusieurs étapes du processus : diligence raisonnable, évaluation des opportunités et intégration post-fusion.

« Les acheteurs cartographient leurs cibles d'acquisition idéales en ce moment. »

Elsa Berry
Fondatrice de
Vendôme Global Partners

Chaque opportunité de fusion-acquisition commence par un examen approfondi des dossiers de l'entreprise, notamment des informations sur les actionnaires et données financières sur l'historique des litiges. La crise de la COVID-19 a considérablement accentué les problèmes liés à la sécurité de la chaîne d'approvisionnement et aux droits de résiliation des contrats en période de crise, qui étaient auparavant considérés comme une priorité moindre.

« Auditer une entreprise sans système centralisé est incroyablement difficile », a déclaré Samantha Wellington, qui a travaillé sur les activités de fusions-acquisitions pour Oracle avant de rejoindre TriNet.

« Supposons que vous ayez une société aux États-Unis avec une entité au Royaume-Uni et une succursale à Hong Kong, et qu'aucun document n'ait été conservé au même endroit », explique-elle. « Ou alors, imaginons que vous essayez de trouver une archive de données le lundi matin, heure allemande, à une heure où tous les Américains qui disposent de cet élément de données dorment à poings fermés. » Un registre centralisé simplifie le processus en centralisant toutes les données pertinentes, avec les contrôles de sécurité appropriés.

Cette source d'informations unique et fiable aide également les entreprises à voir en quoi une acquisition potentielle s'inscrit dans une stratégie plus globale. Grâce à un registre d'entreprise centralisé et à un système de gestion des entités, les directeurs juridiques peuvent conseiller rapidement et de manière approfondie sur les conséquences d'une acquisition sur la situation juridique, les opérations, les finances et la conformité de leur entreprise, et repérer les signaux d'alerte.

Le Chartered Governance Institute nous met en garde sur l'importance cruciale de cette visibilité aujourd'hui. Longtemps après une acquisition de portefeuille, une entreprise multinationale a découvert qu'une entité comprise dans ce dernier n'avait pas déposé ses déclarations de société depuis dix ans. Comme il s'est révélé impossible de retrouver les membres du conseil de l'époque, l'entreprise avait le choix entre une lourde amende et une dissolution totale de l'entité concernée, ou attendre que les autorités locales la dissolvent elles-mêmes.

Grâce à un solide système de gestion des entités, les directeurs juridiques disposent d'informations précieuses pour éviter de telles situations et assurer le bon déroulement de l'intégration post-fusion. Le registre d'entreprise centralisé fourni par le système de gestion des entités permet au directeur juridique d'avoir les actifs, acquisitions, dépôts, règlements et autres documents clés à portée de main sans remplir des demandes d'information fastidieuses dans les bureaux du monde entier.

Samantha Wellington a pris l'exemple imaginaire d'une tentative d'intégration d'une société acquise avec des entités en Allemagne, en Colombie et à Singapour, où la société mère exerce déjà ses activités. « C'est beaucoup plus facile quand vous savez exactement à quoi vous avez affaire. »

Renforcer les fusions et acquisitions grâce à un registre d'entreprise centralisé

- Rassembler rapidement les données adéquates pour la diligence raisonnable
- Évaluer les opportunités grâce à une source unique et fiable d'informations
- Fluidifier les opérations et réduire les inefficacités lors de l'intégration post-fusion

Utiliser un registre d'entreprise centralisé pour stimuler la croissance organique

« À mesure que les sociétés cherchent à accroître leur marché potentiel, beaucoup cherchent à se développer dans de nouveaux champs d'application. Cette croissance génère de nouveaux degrés de complexité, car votre entreprise doit respecter de nouvelles obligations. »

Neil Barlow

directeur principal des ventes mondiales
Diligent Entities

Selon Deloitte, la croissance organique « envoie un signal fort aux investisseurs et aux talents sur la santé de l'organisation, sa capacité à innover et son futur potentiel de performance ». Ce sont des facteurs clés pour les entreprises qui souhaitent survivre et prospérer dans un contexte d'affaires aujourd'hui riche en défis.

De plus en plus, avec la mondialisation actuelle, la croissance organique et l'expansion des marchés amènent les entreprises à s'implanter dans de nouveaux pays. De nouveaux champs d'application impliquent de nouvelles règles et exigences, et avec elles, de nombreuses questions :

- Quels sont les coûts juridiques et réglementaires liés à l'entrée dans un nouveau champ d'application ?
- Comment évoluent alors les obligations de conformité de l'entreprise ?
- Est-il plus avantageux de créer une nouvelle entité juridique dans ce champ d'application ou de faire appel à un partenaire local pour agir en tant que société immatriculée ?

« Comment mettre en place un processus d'expansion efficace dans ces champs d'application, et faire en sorte de garantir ces informations afin de ne pas avoir d'incertitude en matière de conformité ? », a demandé Neil Barlow.

Un registre d'entreprise centralisé se révèle particulièrement utile dans un système de gestion des entités, car il permet de centraliser toutes les données pertinentes au même endroit, avec les contrôles de sécurité appropriés. Cette source d'informations unique et fiable contribue également au respect des recommandations en matière de gouvernance, notamment pour l'élaboration de politiques, pour les mesures et la création des rapports, l'évaluation des risques et l'attribution de la propriété et des responsabilités. Ainsi, les directeurs juridiques sont en mesure de conseiller de façon proactive quant aux nouvelles opportunités et de garantir une conformité optimale lorsque l'entreprise se développe dans un nouveau champ d'application.

« L'Europe, épicerie de l'épidémie au mois de mars, a suscité un intérêt constant au cours du premier trimestre 2020. Velocity Global a reçu plus de demandes de la part des entreprises planifiant une transition vers le continent au cours de cette période que pour n'importe quel autre trimestre ces cinq dernières années. »

Ben Wright

directeur général de
Velocity Global

Évitez de réinventer la roue

Un registre d'entreprise centralisé, en particulier lorsqu'il est intégré dans un système de gestion des entités, permet aux directeurs juridiques de favoriser de manière transparente l'adoption des recommandations en matière de gouvernance entre les champs d'applications et les unités opérationnelles.

Le registre d'entreprise centralisé est un atout essentiel de conservation et de réutilisation des actifs et des règles, afin d'éliminer les redondances et gagner du temps.

Des opérations de base, comme la saisie du nom et du numéro d'enregistrement d'une société, à la mise en place d'une autorisation de signature et d'une liste de membres du conseil, 80 % des processus sont identiques dans le monde entier, a déclaré Samantha Wellington, qui s'appuie sur son expérience de la gestion des intégrations et des expansions mondiales chez Oracle. « Normalisez ces processus au maximum », a-t-elle déclaré. « Vous venez de gagner un temps considérable. »

« Dans le monde entier, 80 % des informations clés à connaître sont communes à toutes les sociétés. Ces informations et exigences portent sans doute des noms différents selon les pays, mais selon le principe du 80/20, elles vous faciliteront la tâche lorsque vous exercerez dans de nouveaux champs d'application. »

Samantha Wellington

directrice générale adjointe, directrice juridique et secrétaire d'entreprise de TriNet

Rationalisez votre croissance organique grâce à un registre d'entreprise centralisé

- Sécurise l'envoi des informations sur les entités et les filiales aux personnes qui en ont besoin
- Facilite la création de rapports sur la gouvernance et les exigences de conformité
- Envoie les formulaires requis auprès des organismes de réglementation du monde entier
- Fluidifie les opérations frictions et augmenter l'efficacité grâce à des calendriers de conformité, des rappels et des flux de travail personnalisables

Adoptez Diligent Entities pour centraliser vos données

En période d'accalmie comme en période de crise, Diligent Entities aide les organisations à maîtriser la gestion de leurs entités. Stockez les données, comme les documents, informations et organigrammes de l'entreprise dans un endroit unique et sécurisé. Veillez à ce que les bonnes informations parviennent aux bonnes personnes au bon moment pour les audits de diligence raisonnable, l'intégration post-fusion et l'expansion de la société. Et à l'avenir, vérifiez en tout temps l'exactitude des données, essentielle pour garantir la conformité, une bonne évaluation des risques, ainsi qu'une stratégie et une croissance durables, au-delà même de la crise de la COVID-19.

Découvrez l'efficacité, la précision et les performances du registre d'entreprise centralisé proposé par Diligent Entities.

E-mail : entitiessales@diligent.com

Téléphone : +33 (0)6 29 26 57 42

Rendez-vous

sur : learn.diligent.com/entitymanagement

Planifier une démonstration dès aujourd'hui